

# MANIFESTE

de

# RAISON D'ÊTRE

*“ Ensemble, faisons de nos métiers  
les ingrédients d'une alimentation  
durable et source de plaisir ”*



## Edito de la Présidente



Erika Le Noan  
Présidente de L'Alliance 7

*Fruit d'un très important travail collectif mené sur deux ans et associant aussi bien nos adhérents, nos administrateurs que notre équipe et en questionnant également nos parties prenantes, la Raison d'être de L'Alliance 7 réside dans une conviction profonde, celle que nos métiers peuvent être bien plus que de simples moyens mis en commun. Ensemble, nous avons le pouvoir d'impulser à nos professions une énergie constructive, en faire des catalyseurs de changement pour une alimentation durable source de plaisir.*

### *Pourquoi une raison d'être ?*

*Pourquoi prendre le temps de définir ce qui nous anime au-delà des chiffres et des objectifs ? La réponse est simple : une Raison d'être nous donne un cap, une direction claire vers laquelle avancer. Elle insuffle un sens à nos actions, les alignant avec nos valeurs les plus profondes. Elle est le ciment qui unit nos efforts et renforce notre détermination. Notre raison d'être nous permet aussi de mettre en avant un cap engageant et donner du sens pour les entreprises qui souhaiteraient rejoindre nos syndicats.*

***" Notre raison d'être parvient  
à rassembler tout un collectif,  
c'est une réelle force pour l'avenir "***

*L'Alliance 7 se veut ainsi plus que jamais une organisation en phase avec son temps et mobilisée face aux nombreux défis que doivent relever nos métiers. En toute humilité, nous espérons que ce travail, encore trop rare pour une organisation professionnelle, inspirera nos partenaires pour que nous tracions ensemble les contours de l'alimentation de demain.*



La fédération L'Alliance 7 est née en 1990, de la volonté de sept syndicats de l'agro-alimentaire de mutualiser leurs moyens humains et de créer une structure d'échange inter-métiers permettant de répondre à leurs besoins tout en préparant l'avenir dans un contexte de développement de leurs secteurs, marqué notamment par une pression réglementaire accrue. La mutualisation des services et l'action en commun sont alors apparues comme des atouts majeurs qui permettent à chaque syndicat de bénéficier de l'appui et des compétences d'une équipe dédiée à la valorisation et à la protection de ses savoir-faire spécifiques, tout en œuvrant à en développer les synergies et à gagner en visibilité. La réputation de L'Alliance 7 en tant qu'acteur de référence du secteur de l'agro-alimentaire et l'élargissement de son périmètre témoignent aujourd'hui de la justesse de son constat d'origine et de la reconnaissance d'une fine expertise sur les différents enjeux des métiers représentés.

Plusieurs décennies après sa création, alors que ses métiers sont confrontés aux impacts du dérèglement climatique et de la raréfaction des ressources énergétiques et des matières premières, aux enjeux de santé et de sécurité alimentaire, à la quête de sens des collaborateurs et aux attentes souvent contradictoires de différentes catégories de consommateurs, L'Alliance 7, sous l'impulsion de sa nouvelle présidente Erika le Noan, a éprouvé la nécessité d'initier une réflexion collective sur son rôle d'organisation fédérative, le sens de son action et plus largement sa vision du secteur de l'agro-alimentaire et du rôle des entreprises de l'agro-alimentaire dans la société. Une démarche de co-construction sur le temps long a ainsi débuté fin 2022, impliquant les entreprises adhérentes de ses syndicats, son équipe de collaborateurs et ses parties prenantes externes dans une réflexion sur la contribution de L'Alliance 7 à la société. Ceci dans l'objectif de structurer des axes stratégiques et un référentiel commun, garants d'un même but et guidant les actions du quotidien.

S'appuyant sur sa conviction fondatrice que seule la force d'un collectif mobilisé, en synergie avec son écosystème, permettra de

relever les défis de l'alimentation du futur, L'Alliance 7, s'est ainsi donnée pour ambition de devenir un catalyseur et un facilitateur de la coopération entre ses entreprises adhérentes mais aussi entre ses syndicats. C'est pourquoi ses adhérents, alignés sur le même idéal d'une société plus humaine, plus soucieuse de la nutrition, de la qualité de ses aliments mais aussi de la planète, se sont donnés pour Raison d'Être :

*" Ensemble,  
faisons de nos métiers  
les ingrédients d'une  
alimentation durable  
et source de plaisir "*

et ont souhaité la formaliser et la pérenniser en l'inscrivant dans les statuts de la fédération, ainsi que validé lors de son l'Assemblée Générale du 6 juin 2024.

Afin de capter l'énergie singulière qui traverse L'Alliance 7 au quotidien, chacun des mots de sa Raison d'Être a été murement pesé, mais s'il en est un à distinguer c'est bien le mot "Ensemble".

Ensemble ; car les adhérents de L'Alliance 7 appréhendent l'avenir, non pas uniquement en tant qu'entreprises ou syndicats isolés, mais comme un collectif innovant et solidaire au service d'une même vision de la société

Ensemble ; car la diversité de savoir-faire de ses métiers, associée aux expertises reconnues de son équipe de permanents, sont autant d'ingrédients indispensables à la construction d'un futur où l'agro-alimentaire est synonyme à la fois de qualité, de plaisir et de durabilité.

Ensemble ; car au même titre que ses produits procurent du plaisir à ceux qui les consomment, les membres et collaborateurs de L'Alliance 7 prennent plaisir à se retrouver : pour échanger, se stimuler et innover.

# LES ENGAGEMENTS

**A**u fil des étapes de cette réflexion sur la Raison d'Être, la collecte des attentes et suggestions des différentes parties prenantes a fait émerger **4 axes d'engagements** pour l'incarner. Plébiscités par le Conseil d'Administration de L'Alliance 7, ils ont autant vocation à structurer le plan d'actions de l'équipe fédérative qu'à inspirer les stratégies de chacun de ses syndicats :

## Engagement n° 1

### Cultiver la force du collectif

Dès sa création, l'équipe de L'Alliance 7 s'est établie comme la ressource experte au service de la performance de ses adhérents leur permettant, dans un environnement mouvant et sans cesse plus exigeant, de mutualiser les moyens nécessaires au décryptage **des exigences réglementaires** et à l'appréhension **des enjeux de ressources humaines**, au plaidoyer auprès des institutions Françaises et Européennes ou encore à l'anticipation des tendances de consommation. Fort de ce principe de solidarité et de la complémentarité de ses métiers, le collectif de L'Alliance 7 souhaite à l'avenir pousser plus loin l'ambition et se revendiquer comme un catalyseur du progrès de ses adhérents, **promouvant les bonnes pratiques collectives ou individuelles**, impulsant des groupes de travail sur les sujets de prospective et permettant ainsi à chacun, de contribuer à l'ambition collective. Elle s'ouvre à de **nouveaux adhérents et contribue au développement d'un réseau interprofessionnel** se reconnaissant dans son projet et souhaitant participer à son rayonnement.

## Engagement n° 2

### Favoriser le bien manger, source de plaisir

**Soutenir une offre alimentaire diversifiée et de qualité qui réponde aux envies, moyens et besoins de chacun** a toujours été au cœur du projet de L'Alliance 7, avec ses nombreuses gammes de produits répondant aux besoins, moyens et envies de chacun. A cette volonté initiale se sont greffés avec toujours plus d'acuité les enjeux d'une alimentation saine et équilibrée, avec une attention particulière au strict respect des règles sanitaires. C'est pourquoi les équipes de L'Alliance 7 œuvrent, au côté des entreprises adhérentes, à l'amélioration continue des qualités nutritionnelles et organoleptiques de leurs produits mais aussi à des programmes pédagogiques promouvant de meilleures habitudes de consommation, qu'il s'agisse d'éducation alimentaire ou de sensibilisation au recyclage des emballages et de lutte contre le gaspillage.

**Engagement n° 3****Incarner  
la vision durable  
de l'industrie  
agro-alimentaire**

Tous les acteurs du secteur agro-alimentaire sont parfaitement conscients de l'importance cruciale des enjeux environnementaux ; l'intégration des principes du développement durable au cœur des stratégies de ses membres constitue donc un axe majeur d'engagement pour L'Alliance 7. **C'est pourquoi l'accompagnement des entreprises dans la réduction de leur consommation de ressources et développement de filières et de dynamiques territoriales vertueuses, figurent parmi les priorités de ses équipes. Deux objectifs permettant de minimiser les impacts environnementaux et de soutenir activement la transition vers une économie circulaire respectueuse de chaque maillon de la chaîne de valeur**, conditions essentielles à la résilience des filières d'approvisionnement et à la satisfaction de la quête de sens des collaborateurs. Conjugués à la valorisation des spécificités de l'industrie agro-alimentaire française, tant par sa diversité que la transmission des savoir-faire traditionnels et la promotion de ses process industriels, cela contribuera à promouvoir notre modèle agro-alimentaire, que tant de pays nous envient.

**Engagement n° 4****Favoriser le  
développement  
et l'engagement  
de nos équipes**

Enfin, parce que des équipes épanouies, motivées et mobilisées sont essentielles à l'atteinte de ses ambitions collectives, la fédération de L'Alliance 7 s'engage à **encourager des conditions de travail attractives** (avec un accent particulier sur la sécurité, l'inclusion, la redistribution équitable de la valeur créée et la qualité de vie au travail) et le développement des compétences des collaborateurs. Deux facteurs décisifs pour **l'engagement de chacune et chacun dans cette ambition commune, à commencer par son équipe de permanents, dans la mise en œuvre au quotidien de la Raison d'Être.**

**C**es 4 axes d'engagements sont appelés à structurer la feuille de route de L'Alliance 7 autant que les plans d'action de chaque syndicat qui composent la fédération et inciter ses membres à s'en emparer.

C'est à cet effet, qu'a été créé le Comité de Raison d'Être de L'Alliance 7, présidé par son Vice-Président, Luis Uribe, et rassemblant collaborateurs permanents et représentants des syndicats adhérents. Comme inscrit dans les statuts de la fédération, ce Comité rendra compte régulièrement au Conseil d'Administration de la Fédération du déploiement de la Raison d'Être et du suivi des engagements. Garant de la volonté de progresser ensemble, il le sera aussi de la fierté d'appartenance de tous à la fédération.

*" La raison d'être de L'Alliance 7 repose sur un édifice solide, sur lequel ont été définis des objectifs et des engagements concrets. Chacun de nos métiers pourra contribuer réellement à agir pour donner corps à cette raison d'être en déclinant ces objectifs et ces engagements en plans d'action. C'est la traduction même de la force du collectif et de l'assurance de notre fédération à incarner nos engagements ".*



Luis Uribe  
Vice-Président de L'Alliance 7  
en charge de la raison d'être

## Conclusion

Convaincus que chaque défi est une opportunité de grandir, nous, à L'Alliance 7, nous engageons à faire de nos métiers les ingrédients d'une alimentation durable et source de plaisir. Ensemble, nous réunissons nos métiers, nos convictions et nos ambitions pour animer un collectif innovant et solidaire, prêt à anticiper l'avenir. Forts de notre diversité et de notre cohésion, nous bâtissons un futur où l'agro-alimentaire rime avec qualité, plaisir et durabilité. Notre engagement est clair : **continuer à renforcer notre fédération et innover pour que chacun de ses membres se mobilise et contribue activement à une alimentation meilleure ; encore plus soucieuse de la nutrition, de la qualité de ses aliments et de notre planète.**

